

Inhoud

Inleiding	7
-----------	---

HET MANAGEMENTTEAM: 10 THEMA'S

1. Een managementteam voor de hele organisatie	11
2. Vertrouwen in het management	26
3. Wat we doen is verankerd in het verleden en gericht op de toekomst	39
4. Een open managementteam	48
5. Een transparant en helder machtsspel	59
6. De juiste plek en rol voor CEO en managementteam	66
7. Een gedisciplineerd managementteam	75
8. Een managementteam boven de waan van de dag	82
9. Een hecht managementteam	93
10. Het managementteam, onderdeel van een grotere ploeg leidinggevenden	102

AAN DE SLAG

1. Analyse/bewustwording	113
2. Doel bepalen	114
3. Van de huidige situatie naar het doel toe werken	114

D-NA: EEN BRON VAN INSPIRATIE VOOR JE MANAGEMENTTEAM

Hoe doen we dat? Onze organisatiepraktijken op een rijtje:	124
1. Een collectieve ambitie en collectieve waarden	124
2. Een krachtige managementteammeeting	124
3. In verbinding tussendoor	126
4. Loonbeleid: iedereen hetzelfde en toch verschil mogelijk maken	128
5. Mekaars ziekteverzekering	130
6. Een brede blik	130
7. Het bredere team	131
Wat hebben we ondertussen geleerd over het werken in een collectief?	132
Dankwoord	137
Inspirerende literatuur	139